



# Le Groupe AFD en Afrique du Nord



© AFD - Pedro Costa Gomes

**5 Mds €**

Montant des  
engagements  
depuis 2015

**5**

Pays  
(Maroc, Algérie, Tunisie,  
Libye, Egypte)

**389**

Projets soutenus par le  
Groupe depuis 2015

**10%**

de l'activité  
du Groupe

En Afrique du Nord, le Groupe AFD a pour objectif d'accompagner la région vers de nouveaux équilibres sociaux et environnementaux en contribuant à relever les défis communs qui relient la France à cette région.

#MondeEnCommun

## Présentation de la Direction Régionale et de sa stratégie

L'Afrique du Nord est une **interface naturelle** entre l'Europe et l'Afrique. Façade méditerranéenne du continent, la région est un **carrefour historique de civilisations** naturellement connectée au reste du monde. Elle est aujourd'hui confrontée à des **transformations structurelles**, amplifiées par la **crise multiforme** induite par la pandémie. Malgré des trajectoires différenciées selon les pays, l'Afrique du Nord fait face à des **enjeux** et des **défis climatiques, sociaux et territoriaux communs** avec ceux de la rive nord de la Méditerranée.

Par sa **proximité** géographique, historique et culturelle, la France a une relation avec l'Afrique du Nord comparable avec nulle autre région dans le monde. En 2018, les engagements en matière d'Aide Publique au Développement (APD) de la France en Afrique du Nord représentaient près de **25 % de l'APD française en Afrique**.

« Une relation unique,  
comparable avec nulle autre  
région dans le monde »

Dans ce panorama, la Direction Régionale Afrique du Nord a été créée en septembre 2019 et **couvre cinq pays** : le Maroc, l'Algérie, la Tunisie, la Libye et l'Égypte. Actif dans les cinq pays, le Groupe AFD y a connu un doublement de son activité au cours de ces cinq dernières années pour atteindre un volume de **1,4 milliard d'euros d'engagements en 2019**, soit **10%** de son activité dans le monde. De manière générale, l'activité du Groupe AFD dans la région est dense. Depuis 2015, plus de **50%** de ses interventions ont été réalisées dans le secteur des **infrastructures** et du **développement urbain**. Toutefois, cette activité s'est progressivement élargie aux **secteurs sociaux** (santé, éducation), des **énergies**, à la **gouvernance** (migration, Etat de droit, etc.) et à la protection de l'environnement.

À travers ses activités et grâce à cette nouvelle organisation et à sa large palette d'outils d'intervention, le Groupe AFD s'investit pleinement au **service de la relation bilatérale** sur les questions de développement, en s'articulant étroitement avec l'Equipe France (Ambassade, services de coopération et d'action culturelle, services économiques, Business France, etc.) et européens.

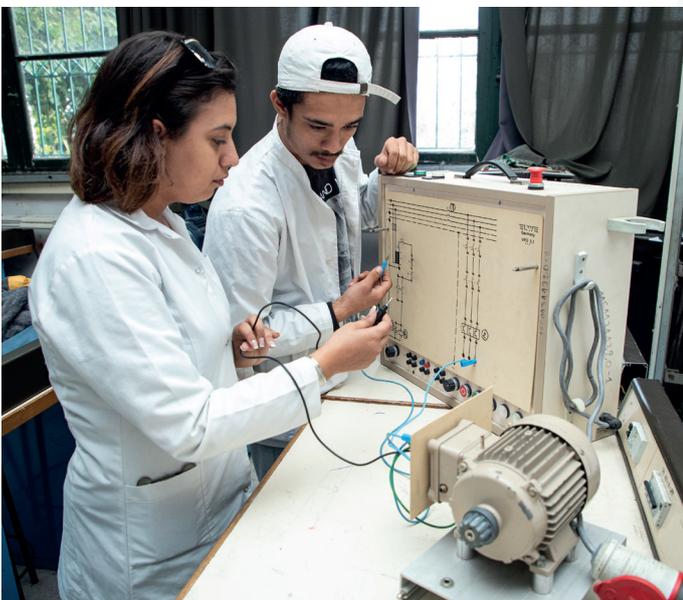


© AFD - Augustin Le Gall

En Afrique du Nord, le Groupe AFD, comprenant Proparco et Expertise France, et en lien avec l'ensemble des acteurs français, se donne les objectifs suivants:

- Renforcer la **résilience** des territoires face à des **changements climatiques accélérés** et accompagner des **transitions décarbonées** ;
- Contribuer à la consolidation d'un **contrat social** véhicule de stabilité, de **cohésion** et de **réduction des inégalités** ;
- Promouvoir les **transformations économiques et sociales** créatrices d'opportunités nouvelles ;

En complément, l'activité du Groupe dans la région est guidée par la **promotion de la production de savoirs**, le **partage d'expertise** au service du **dialogue de politique publique** et des opérations et par la recherche de **solutions partenariales** pour traiter des enjeux à l'échelle régionale. L'action du Groupe AFD se conjuguera avec les **engagements 100% lien social et 100% Accord de Paris** du Plan d'orientation stratégique (POS) de l'AFD qui décline les orientations gouvernementales françaises en matière de coopération et traduit l'Agenda 2030 en faveur des **Objectifs du Développement Durable (ODD)**.



© AFD - Sami Zekri

1

## Renforcer la résilience des territoires face à des changements climatiques accélérés et accompagner des transitions décarbonées



Le climat est un **axe stratégique majeur** du Groupe dans la région où les **aléas climatiques amplifiés** font de la **résilience** des économies, territoires et des écosystèmes une priorité.

Les interventions contribueront à la **transition énergétique**, au **développement urbain** et à une **mobilité** sobre en carbone. Le dialogue de politique publique, en particulier sur les questions d'**indépendance énergétique** et de **gestion des risques climatiques**, sera renforcé.

Le Groupe veillera à contribuer à un **meilleur usage et une meilleure gestion des ressources en eau** et à accompagner le **développement de ressources en eau non conventionnelles** pour faire face à une situation de **stress hydrique** amené à s'aggraver.

Il agira en faveur de **systèmes agricoles et alimentaires résilients, inclusives et bas carbone** et favorisera des **pratiques agro-écologiques adaptées aux évolutions climatiques** et au développement d'une **pêche durable**.

Enfin, le Groupe s'attachera à **promouvoir le recours à la nature** pour contribuer aux **efforts d'adaptation et d'atténuation** et ainsi **préserver ou restaurer la biodiversité** et le fonctionnement des **écosystèmes marins, côtiers et terrestres**. Les interventions seront conçues pour favoriser une **transition socialement juste**, en favorisant l'accès à l'emploi et la résilience des populations vulnérables.

2

## Contribuer à la consolidation d'un contrat social véhicule de stabilité, de cohésion et de réduction des inégalités



La **cohésion sociale** et la **lutte contre les inégalités** seront les priorités du Groupe AFD dans la région. Les financements du Groupe viseront à lutter particulièrement contre les **inégalités de genre** mais aussi les inégalités sociales, accentuées par la crise de la COVID-19.

Le Groupe continuera d'agir dans le secteur de la **santé** et de la **protection sociale**. Il soutiendra des actions en faveur d'une **offre de qualité et accessible** au plus grand nombre. **L'éducation, l'enseignement supérieur et la formation professionnelle** seront accompagnés pour être mieux adaptés aux **besoins du marché**, créateurs d'**opportunités** et de **lutte contre les inégalités**.

**Les transformations de la gouvernance de l'action publique nationale et territoriale**, y compris dans sa dimension **digitale** seront appuyées par le Groupe pour en améliorer l'accès et **optimiser sa mise en œuvre** et son **articulation avec les acteurs non étatiques**.

Enfin, le Groupe apportera son **appui aux industries culturelles et créatives**, à la **valorisation du patrimoine** et du **sport** comme vecteurs importants de **dialogue régional**, et de **cohésion sociale**.

3

## Promouvoir les transformations économiques et sociales créatrices d'opportunités nouvelles



Les **défis** auxquels est confrontée la région, au premier rang desquels ceux liés à la **pandémie de la COVID-19**, ont révélé la nécessité absolue de **transformations** profondes.

L'accès à **l'emploi** sera l'une des priorités du Groupe, notamment pour les **jeunes** et les **femmes**. Le Groupe AFD s'attachera à promouvoir **l'entrepreneuriat social et inclusif, l'accès au financement** des acteurs économiques (PME et acteurs du monde rural en particulier), et les **initiatives économiques et sociales innovantes** proposant des **formes alternatives de coopération, d'insertion et de développement territorial**.

Les **écosystèmes d'innovations sociales et technologiques** seront également appuyés. Le développement du **numérique**, facteur de résilience aux **crises**, sera accompagné. Enfin, la **projection des acteurs** dans la région et les **initiatives** contribuant à une **meilleure intégration économique** avec les régions voisines seront soutenues.

Un appui sera apporté aux **acteurs du changement** qui contribuent à nourrir des **transitions justes** et les **transformations** en cours tant sur les **aspects économiques et sociaux** que sur des aspects d'accès aux droits et de **participation citoyenne**.

Enfin, le Groupe continuera d'améliorer la **gestion locale des migrations** et les **politiques migratoires** des pays d'accueil et d'origine pour faire des migrations un **facteur de développement**.

4

## Agir différemment au niveau régional



Le Groupe AFD a pour ambition de **peser sur le dialogue de politique publique** et sur les **trajectoires de développement**, au-delà de ce que représente son volume de financement. Toujours au service des opérations, la Direction régionale appuiera la **production de connaissances** notamment sur certains sujets devant être étudiés à l'échelon méditerranéen ou africain, en coordination avec les autres Direction régionale du Groupe.

Le Groupe AFD capitalisera sur les **relations très fortes** qui existent entre **acteurs des deux rives de la Méditerranée**, mais aussi entre l'Europe et l'Afrique. Son action consistera donc à **ouvrir et consolider des passerelles**, à collaborer ou maintenir des liens **avec tous les types d'acteurs dans la région** : publics ou privés, étatiques ou non étatiques, centraux ou locaux. Les relations avec ses partenaires multilatéraux, les institutions de l'Union Européenne et l'Equipe France seront centrales.

L'atteinte de ces objectifs sera facilitée par une **approche Groupe dynamique et renforcée** (AFD-Proparco-Expertise France) qui mobilisera l'ensemble des **leviers d'action financiers et non financiers**. Elle permettra des **synergies importantes** pour des réponses intégrées à nos partenaires, de proposer des montages financiers combinés et de mieux faire comprendre la **valeur ajoutée de l'offre française**.

*Le Groupe Agence française de développement (AFD) met en œuvre la politique de la France en matière de développement et de solidarité internationale. Composé de l'AFD, en charge du financement du secteur public et des ONG, de Proparco, pour le financement du secteur privé, et d'Expertise France, pour la coopération technique, le Groupe finance, accompagne et accélère les transitions vers un monde plus cohérent et résilient.*

*Nous construisons avec nos partenaires des solutions partagées, avec et pour les populations bénéficiaires. Nos équipes sont engagées dans plus de 4 000 projets sur le terrain, dans les Outre-mer, dans 115 pays et dans les territoires en crise, pour les biens communs – le climat, la biodiversité, la paix, l'égalité femmes-hommes, l'éducation ou encore la santé. Nous contribuons ainsi à l'engagement de la France et des Français en faveur des Objectifs de développement durable. Pour un monde en commun.*



© AFD - El Mehdi Khalid Rouissi

**Direction Régionale Afrique du Nord**  
Maroc, Algérie, Tunisie, Libye, Égypte

**AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT**  
#MondeEnCommun | [www.afd.fr](http://www.afd.fr)

Twitter : @AFD\_France • Facebook : AFDOfficiel • linkedin : agence-francaise-de-developpement